

تاریخ دریافت مقاله: ۹۰/۳/۲۳
تاریخ پذیرش نهایی: ۹۰/۵/۳۱

محمدعلی صفورا^۱، محمدتقی آشوری^۲، کامران افشار مهاجر^۳، سیدبدالدین احمدی^۴

بررسی و تحلیل تطبیقی شاخص‌های تأثیرگذار بر مدیریت تولید فیلم انیمیشن و فیلم زنده (از منظر کارگردانی)

چکیده

کارگردان مسئول و بوجود آورنده اصلی فیلم، شناخت تمامی عناصر بیانی سینما بسیار اهمیت دارد. کارگردان فیلم انیمیشن و زنده می‌تواند به کمک شناخت عناصر و تمہیدات خاص هر دو رسانه، در ترکیب با تخیل خلاقانه خود، بر امکانات بیانی هر دو رسانه بیفزاید. در بعد تولید، مهمترین وظیفه کارگردان، فراهم آوردن شرایطی است که گروه تولید بتواند تمامی تخصص و خلاقیت خود را همسو با اهداف پروژه به کار گیرد. هدف این تحقیق، یافتن نقش کارگردان در مدیریت مراحل و عوامل مختلف تولید، و چگونگی نظارت کارگردان بر محورهای اصلی و فرعی مراحل تولید، در فیلم انیمیشن و فیلم زنده است، که به شکل تطبیقی بررسی گردیده است. نتایج این مقاله بدین صورتند: (۱) شناسایی مراحل سه‌گانه تولید فیلم انیمیشن و فیلم زنده، و مقایسه روش‌های تولید؛ (۲) معرفی عوامل اصلی در تولید فیلم‌های زنده و انیمیشن؛ (۳) مقایسه عهدهداران مسئولیت در مراحل مختلف تولید و بررسی نقش، وظیفه و رابطه کارگردان با آنها؛ و (۴) بررسی و تحلیل تطبیقی نظارت کارگردان بر محورهای اصلی و فرعی تولید که مورد استفاده تهیه‌کنندگان، مدیران تولید و کارگردانان در سینمای انیمیشن و زنده است.

کلیدواژه‌ها: کارگردانی، فیلم زنده، فیلم انیمیشن، عوامل تولید، مراحل تولید.

۱. دانشجوی دکتری پژوهش هنر، دانشگاه هنر، استان تهران، شهر تهران (نویسنده مسئول)

Email: safoora@modares.ac.ir

۲. استادیار دانشکده هنرهای کاربردی، دانشگاه هنر، استان تهران، شهر تهران

Email: ashouri@art.ac.ir

۳. استادیار دانشکده هنرهای تجسمی، دانشگاه هنر، استان تهران، شهر تهران

Email: afshar@art.ac.ir

۴. کارشناس ارشد (مرتبی آموزشی)، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، استان تهران، شهر تهران

Email: sbahmadi@modares.ac.ir

مقدمه

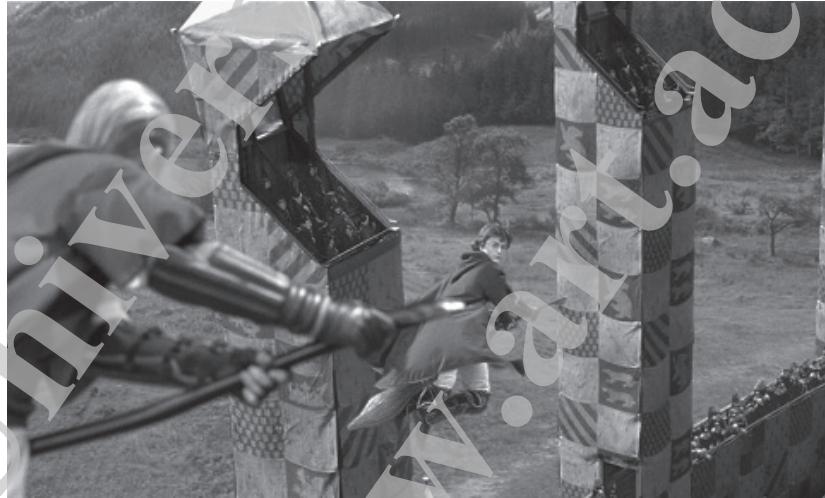
سینما به عنوان هنر هفتم، از پرمخاطب‌ترین هنرهای جهان به شمار می‌آید. دسته‌بندی کلی فیلم و سینما در سراسر دنیا به گونه‌ای است که اینها به سه گروه تقسیم می‌شوند: ۱) فیلم‌ها داستانی [۱]; ۲) فیلم‌های غیرداستانی [۲]، شامل فیلم‌های مستند و تجربی؛ و ۳) فیلم‌های انیمیشن [۳] (بوردو و تامسون، ۱۳۷۷، ۱۹). بنابراین، در واقع انیمیشن یکی از انواع سه‌گانه سینما است، گو اینکه انیمیشن لقب "هنر هشتم" را نیز از آن خود کرده است. از آنجا که فیلم‌های داستانی و فیلم‌های انیمیشن وجه مشترک مهم و عمدتی را که همانا داستان (فیکشن) است با خود دارند، و با توجه به اینکه تفکیک این دو رسانه (فیلم‌های داستانی و فیلم‌های انیمیشن) در این مقاله جایگاه پراهمیتی دارد، تقسیم‌بندی بوردو و تامسون برای تفکیک این دو رسانه کافی به نظر نمی‌رسد و برای وضوح بیشتر، اصطلاح «فیلم‌های زنده» [۴] به جای «فیلم‌های داستانی» در انواع سه‌گانه پیش‌گفته به کار برد می‌شود. تولید فیلم کاری گروهی است که عوامل متعددی در تولید آن دخیل‌اند. "از نظر بسیاری از بینندگان، فهرست طولانی عناوین و نامهایی که کم و بیش در انتهای فیلم‌های بلند «یا کوتاه» درج می‌گردد، نه بخشی «واقعی» از فیلم است و نه چیزی است که اصولاً توجه چندانی را جلب کند. با این حال، فهرست عواملی که کار آنها منجر به تولید فیلم شده است، به واقع بسیار واقعی و بالاهمیت است. به رغم ادعاهای طرفداران نظریه مؤلف که کارگردان را مؤلف نهایی فیلم می‌دانند... لشکری از افراد وجود دارند که بدون آنها سینما پا نمی‌گرفت" (توماس و گاستافون، ۱۳۸۳، ۹۳). به هر شکل، اگر چه هر یک از افراد نقش انکارناپذیری در تولید فیلم دارند، اما کارگردان به عنوان خالق اصلی فیلم شناخته می‌شود. "تصمیم‌گیری‌های مهم و اساسی در تمام زمینه‌های فیلم از وظایف کارگردان است" (هالاس، ۱۳۷۱، ۱۸)، او وظیفه دارد فیلم‌نامه [۵] را که متنی نمایشی [۶] است به فیلم [۷] تبدیل کند. "طراحی برای اجرای صحنه‌های فیلم، محور حرفه کارگردانی است؛ و در واقع نقطه‌ای است که در آن مقوله‌های بازیگری و فیلمبرداری و تدوین - یعنی سه حوزه‌ای که انتظار می‌رود کارگردان طرح و شکل نهایی آن را تعیین کند - به یکدیگر می‌رسند" (کتز، ۱۳۸۵، ۱۷). کارگردان فیلم زنده و انیمیشن، با شناخت عناصر بیانی "فیلم انیمیشن" و یا "فیلم زنده" و نیز با به وجود آوردن طرح شکلی مناسب که از ترکیب عناصر بیانی ایجاد می‌گردد، و از پیوند شناخت و خلافت حاصل می‌شود، و نیز به کمک عوامل تولید، فیلم را به وجود می‌آورد. بدین‌ترتیب، کارگردان فیلم ساخته‌شده را براساس قراردادها و مقولات مرتبط با فرم و محتوا به عنوان اثری هنری (هنر) و اثری که می‌تواند با مخاطبان خود ارتباط برقرار کند و پیامی را انتقال دهد (رسانه) و نیز بر مبنای سازمان‌بندی و تشکیلات و اقتصاد تولید (صنعت)، به وجود می‌آورد، و از این طریق است که سه ضلع "هنر، رسانه و صنعت" در سینما موجودیت می‌یابند. از میان انواع سه‌گانه سینما، کارگردانی فیلم‌های مستند، به دلیل رویکرد واقع‌گرایانه و اطلاع‌رسانی، دارای ویژگی‌های متفاوت و بارزی در مقایسه با دو نوع دیگر سینما - یعنی سینمای زنده و سینمای انیمیشن - است.

موضوع نوشتار حاضر، حوزه فیلم زنده و فیلم انیمیشن است که دارای اصول و عناصر بیانی مشترک و همچنین اشتراک در مراحل تولید هستند. تفاوت‌هایی نیز میان این دو رسانه وجود دارد که خاستگاه‌شان، ماهیت و عناصر به وجود آورنده آنها است.

تیم برتون کارگردان فیلم‌های انیمیشن و زنده می‌گوید: "داشتن پس‌زمینه کاری انیمیشن، زاویه دید فرد را از حیث تصویری افزایش می‌دهد. کار در انیمیشن شیوهٔ خوبی برای کشف

ایده‌های بصری و به کارگیری آنها در فیلم زنده است" (برتون، ۱۳۷۹، ۲۲). در زمان حاضر حتی شیوه بازیگری در فیلم زنده نیز گاه ملهم از نوع حرکات شخصیت‌های انیمیشنی است. در سال‌های گذشته ژاپنی‌ها در حال کامل کردن نحوه ترکیب حرکات و شیوه داستان‌گویی و روایت در انیمیشن بوده‌اند. کارگردانان امریکایی، با نگاهی به این فیلم‌های انیمیشن، شیوه و سبک بازیگران فیلم‌های زنده را تعیین می‌کنند و به مانند انیمیشن ژاپن، حرکات را به اجزای تشکیل‌دهنده آن - یا «فازهای حرکتی» - تقسیم می‌کنند و با کنترل این حرکات در اجزای بدن، مفهوم دراماتیک می‌سازند. نزدیک کردن شخصیت‌های انیمیشنی به واقعیت، در فیلم‌هایی مانند فانتزی نهایی و نیز استفاده از صدای ستارگان بزرگ سینما برای شخصیت‌های انیمیشنی به منظور ایجاد هویتی واقعی، از دیگر تأثیرات این دو رسانه بر هم است.

فیلم انیمیشن از عناصر متعددی تشکیل شده است. جاندارپنداری [۸] فانتزی، استیلیزاسیون [۹]، اغراق، گروتسک [۱۰] طنز، سمبول، حرکت، زمان‌بندی، مواد کار در انیمیشن، نور، رنگ و صدا از جمله مهم‌ترین این عناصر به شمار می‌آیند. همچنین باید به ویژگی‌ها و تمهدیات خاص انیمیشن - مانند مورف، سیر دائم و فضا و جز اینها - به عنوان دیگر عواملی که ویژگی‌های بیانی انیمیشن را از دیگر انواع سینما جدا می‌کند نیز اشاره داشت.



شکل ۱. زمان‌بندی این صحته از فیلم «هری‌پاتر» بسیار شبیه به زمان‌بندی در انیمیشن است.

منبع: سایت فیلم

وجوه و عناصر مشترک فراوانی در فیلم زنده و فیلم انیمیشن وجود دارد، که از آن جمله‌اند: اشتراک در عناصر زیبایی‌شناسانه‌ای مانند حرکت، تصویر، نور، رنگ، صدا و نظایر اینها؛ اشتراک در شیوه‌های روایت و داستان‌گویی و بازیگری؛ اشتراک در مراحل و عوامل تولید؛ و نیز اشتراک در شکل ارائه و نحوه نمایش در سالن سینما، تلویزیون، اینترنت و جز اینها. بنابراین، کارگردان علاوه بر اینکه باید شناخت کاملی از همه عناصر بیانی و زیبایی‌شناسانه سینما داشته باشد، اشراف کامل وی به مراحل و عوامل تولید نیز ضروری است. این مقاله قصد دارد که به بررسی کارگردانی فیلم زنده و فیلم انیمیشن بپردازد، و نیز با اشاره به سازمان‌بندی و تشکیلات، مراحل و عوامل تولید، بتواند وظایف کارگردان را در مدیریت تولید فیلم زنده و انیمیشن، تبیین و استخراج کند.

روش تحقیق

روش تحقیق در این مقاله، ترکیبی از روش‌های توصیفی - تاریخی و تحلیلی است؛ و شیوه‌های گردآوری داده‌ها نیز عبارت‌اند از: مطالعات کتابخانه‌ای، مشاهده، و برداشت‌های عینی. "تحلیل محتوا کیفی" به عنوان روش غالب "تجزیه و تحلیل اطلاعات" در این تحقیق مورد استفاده قرار گرفته است. "هدف تحلیل محتوا، استنباط، استنتاج و شناخت نسبی شرایط تولید موضوع، به کمک شاخص‌هاست" (Bardin, 1997, 9).

پیشینه تحقیق

مطلوب گوناگونی درباره عناصر و ساختار فیلم انیمیشن و فیلم زنده که در کارگردانی این دو رسانه نقش مهمی دارند، در کتب مختلف نوشته شده است. «فرنیس» در کتاب «زیبایی‌شناسی انیمیشن» (فرنیس، ۱۳۸۴، ۹۹) به موارد اساسی مربوط به زیبایی‌شناسی انیمیشن و عناصر ساختاری آن اشاره می‌کند و بر اساس مفهوم عمدۀ و بنیادین [۱۱] «میزانسنس»، الگویی را برای تفکیک عناصر ساختاری انیمیشن ارائه می‌کند. «مارتن اسلین» نیز در کتاب «دنیای درام» (اسلین، ۱۳۷۵، ۹۹) از عناصر و عوامل مؤثر در میزانسنس، با عنوان «نظام‌های نشانه‌ای» نام می‌برد. افزون بر اینها، دیدگاه‌های «بوردول و تامپسون» نیز در کتاب «هنر فیلم» در خصوص عناصر ساختاری فیلم، در این تحقیق مورد استفاده قرار گرفته است.

در کتاب "فیلم و فرهنگ، سینما و بستر اجتماعی آن" (مجموعه مقالات)، مقاله "فیلم و کار: معنی عنوان‌بندی‌ها چیست؟" (توomas و گاستافون، ۱۳۸۳، ۹۳) نوشته رابرت گاستافون، به عوامل تولید فیلم زنده و نقش آنها در تولید فیلم پرداخته است. در کتاب "کارگردانی فیلم، حرکت سینمایی" نوشته استیون دی کتز نیز به اجمالی به کارگردانی و عناصر سینما توجه شده است.

در تعدادی از پایان‌نامه‌های مقطع کارشناسی ارشد، به موضوع مراحل تولید انیمیشن اشاره شده است. ساسان پسیان، در پایان‌نامه‌اش با عنوان برسی و تحلیل سیستم‌های کارگردانی و تهیه‌کنندگی در سینمای انیمیشن دیزنی و پیش‌بینی سیستم تولید در ایران (پسیان، ۱۳۷۶، ۱۱) از انیمیشن دیزنی به عنوان الگویی موفق در طراحی سیستم تولید انیمیشن نام برده است. مسعود صفری نیز در پایان‌نامه خود با عنوان ارائه الگوی مناسب برای رشد انیمیشن در ایران (صفری، ۱۳۸۰، ۷)، به ریشه‌های نقص و کاستی در سیستم تولید انیمیشن می‌پردازد.

ارتباط کارگردان با عوامل و مراحل مختلف تولید در فیلم‌های زنده و انیمیشن

کارگردانی، در لغت به معنی مدیریت و نظارت و هدایت کردن است. "در زبان انگلیسی برای واژه کارگردان [۱۲]، سه تعریف آمده است: ۱) کسی که نظارت، سرپرستی، مباشرت، اداره و کنترل می‌کند؛ ۲) عضوی که از افراد یک گروه انتخاب می‌شود تا امور کاری مؤسسه یا شرکتی را اداره یا کنترل کند؛ ۳) کسی که بر جنبه‌های خلاقانه تولیدی نمایشی یا فیلم نظارت دارد و آن را رهبری و مدیریت می‌کند." با توجه به سه تعریف مذکور، می‌توان برای کارگردان معادل "مدیر" و "مدیریت" را جایگزین کرد و وظیفه اصلی کارگردان را به اختصار، "مدیریت پروژه ساخت فیلم" دانست" (هادی امید، ۱۳۸۵، ۷۰).

مدیریت و کارگردانی فیلم زنده و یا انیمیشن، باید با شناختی همه‌جانبه از منظر زیبایی‌شناسانه و تولید، همراه گردد. آگاهی از "مراحل تولید" و شناخت اصول "زیبایی‌شناسانه" و "عناصر و

امکانات بیانی " موجود در هر دو رسانه از الزامات کارگردانی فیلم به شمار می‌رود. فیلم زنده و فیلم انیمیشن، از منظر ریبایی‌شناسانه و تولید، وجه اشتراک بسیاری دارند. "به جای اینکه تحلیل‌گر، این دو روش تولید را به عنوان دو قلمرو مجزا در نظر بگیرد، بهتر و دقیق‌تر است که آنها را زیرمجموعه‌ای از « تصاویر متحرک » بداند " (فرنیس، ۱۳۸۴، ۱۷). دیدگاه فرنیس، یعنی عدم تفکیک سینمای زنده از سینمای انیمیشن، به دلیل وجود نقاط اشتراک فراوان در این دو رسانه، مبانی نظری این تحقیق است. در واقع در این تحقیق نقش کارگردانی در این دو رسانه به گونه‌ای موازی بررسی شده است



شکل ۲. تصویری از فیلم فانتزی نهایی، « بازیگران انیمیشنی »

منبع: سایت [فیلم](#)

کارگردانی، پذیرش مسئولیت کشف راههایی است که به وسیله آن بتوان فیلم‌نامه (متن دراماتیک و نوشتاری) را به فیلم (رسانه تصویری و صوتی) تبدیل کرد. " اوست که مسئولیت انتخاب راهی برای انتقال مفاهیم موجود در فیلم‌نامه را به زبان تصاویر متحرک توانم با صدا بر عهده دارد " (ليندگرن، ۱۳۸۵، ۱۹).

کارگردان مسئول و به وجود آورنده اصلی فیلم است و بقیه افراد گروه تولید پروژه، منطبق با افکار او نقش‌هایی خلاقانه بر عهده می‌گیرند. پرویز دوایی در کتاب فرهنگ واژه‌های سینمایی گفته است: "کارگردان ناظر و مدیر خلاقانه کاری است که دیگر هنرمندان و متخصصان فنی در جریان ساختن فیلم انجام می‌دهند " (دوایی، ۱۳۶۴، ۱۲۹). مدیریت را که از وجوده اساسی کارگردانی است، در دو سطح فردی و گروهی می‌توان تعریف کرد. " در مدیریت فردی هنرمند بر خویشتن مدیریت می‌کند و در مدیریت گروهی، کارگردان با استفاده از ابزار برنامه‌ریزی، سازماندهی، تأمین نیروی انسانی، رهبری و کنترل برای تحقق اهداف پروژه هماهنگی ایجاد می‌کند " (سلطانی، ۱۳۸۸، ۷۹). مدیریت در فیلم کوتاه تجربی در سطح فردی است؛ ولی در تولید این‌بوه، مدیریت به صورت گروهی و فردی دخیل‌اند. در تمامی مراحلی که کارگردان به شکل مستقیم باید مرحله‌ای از تولید - مانند دکوپاژ - را انجام دهد، مدیریت به شکل فردی صورت می‌گیرد و در مراحلی از تولید که نقش کارگردان در روند خلاقه غیرمستقیم است و آن مرحله از تولید را عوامل دیگر انجام می‌دهند، مدیریت گروهی کارگردان اعمال می‌شود.

هر کارگردانی می‌داند - یا به زودی فرامی‌گیرد - که طراحی برای اجرای صحنه‌ها تنها مجموعه‌ای از تصمیمات شخصی نیست. بلکه به واقع برنامه‌ای است که چگونگی فعالیت گروه تولید را در هر یک از روزهای فیلمبرداری تعیین می‌کند" (کنز، ۱۳۸۵، ۱۷). محصول نهایی هر فیلم زنده یا آنیمیشن، می‌تواند به اهداف پژوهش و ذهنیت کارگردان نزدیک یا از آن دور باشد، چرا که هر اثر حاصل جمع حلاقیت افرادی (عوامل تولید) است که در تولید و بازآفرینی اثر نقش داردند. "روش معمول تولید فیلم، مستلزم همکاری تعداد زیادی صنعتگر و تکنیسین است که به عنوان گروه یا واحد تولیدی در کنار هم به کار می‌پردازنند" (لیندگرن، ۱۳۸۵، ۱۵). "بنابراین، مدیریت گروهی کارگردان، برای رسیدن به اهداف پژوهش، در فرایند تولید نقش اساسی دارد." در دهه ۱۹۱۰ صنعت فیلم با دگرگونی‌های بسیاری همراه بود. در ایالات متحده، زمانی که MPPC قدرت استودیوها را استحکام می‌بخشید، روال تولید فیلم زنده در امریکا از فرایندی شخصی یا کار گروهی کوچک، تبدیل به روش خط تولید شد که افراد بسیاری را با طبقه‌بندی دقیق مشاغل به کار می‌گرفت. "دونالد کرافتون معتقد است که در اوایل دهه ۱۹۱۰ صنعت آنیمیشن نیز به سیوی خط تولید مشابهی حرکت کرده است. نظام تیلور [۱۲] در مدیریت علمی و روش‌های خط تولید، از بهکارگیری ماشین‌ها و فرایندهای استانداردشده و مکانیزه برای تضمین بازه یکسان و پیش‌بینی‌شدنی حمایت می‌کند. تقسیم کار عنصر اصلی در این نظام است. کار مدیریت مشخصاً متمایز از کارگردانان معمولی است که می‌توان کارشان را به طور حساب‌شده‌ای کنترل کرد. در ضوابط تیلوریستی تصور مهارت‌های فرد تکفیر شده است، و بنابراین نیازی نیست که کارگردان معمولی، و بیشگاهی، بارزی برای تولید محصل داشته باشد" (فرنیس، ۱۳۸۴، ۳۷ و ۳۸).

در نظام تیلوریستی تقسیم کار اساس تولید به شمار می‌رود، و تأکید چندانی بر مهارت‌های فردی دست‌اندرکاران تولید از جمله کارگردان نمی‌شود؛ اما در عصر پیشرفت‌های تکنولوژی دیجیتال، که رقابت در تولیدات و "کیفیت" و "مهارت" عواملی تعین‌کننده در چرخه صنعتی به شمار می‌روند، نیاز به دیدگاه جدیدتری احساس می‌شود. "در سیاست جهانی تولید، روش تولید انبیوه به تدریج جای خود را به تولید ناب [۱۴] داده است... هدف تولید انبیوه به اندازه کافی خوب بودن است، اما در تولید ناب کمال اهمیت [را] دارد؛ یعنی نزول پیوسته قیمت‌ها، به صفر رساندن میزان عیوب و تنوع بی‌پایان محصول مطرح است" (پسیان، ۱۳۸۸، ۲۴ و ۲۵). با توجه به تغییر در شیوه‌های تولید در عصر دیجیتال، نقش کارگردان در شناخت مهارت‌های فردی دست‌اندرکاران تولید و هدایت عوامل برای رسیدن به ویژگی‌های تولید ناب پررنگ‌تر می‌شود. در ادامه، سازمان‌بندی و تشکیلات مراحل و عوامل تولید، و ارتباط کارگردان با آنها بررسی می‌شود.

تعداد زیادی از این مراحل در فیلم‌های زنده و انیمیشن مشترک‌اند؛ اما در اینجا، مراحل و عوامل تولید در فیلم انیمیشن - به دلیل گستردگی شان - مبنای قرار می‌گیرد و البته به اختلاف‌های موجود نیز اشاره خواهد شد. "تولید انیمیشن به طور مشترک به این مراحل تقسیم می‌شود: گسترش ایده [۱۵] پیش‌تولید، تولید و پساتولید" (Milic & McConville, 2006, 2). مرحله گسترش یا بسط مراحل تولید است. این مرحله همه مبانی اصلی پروژه را - از گروه تولید گرفته تا برنامه‌ریزی و بودجه، طرح اولیه و فیلم‌نامه - دربرمی‌گیرد" (سعادتمدن، ۱۳۸۷، ۱۹). با توجه به اینکه مرحله بسط پروژه به عنوان مرحله مقدماتی و تشکیل هسته اصلی تولید تلقی می‌شود، می‌توان این مرحله را به عنوان بخشی از مرحله پیش‌تولید در نظر گرفت.

مراحل سه‌گانه تولید

مراحل سه‌گانه تولید اینها هستند:

الف) مرحله پیش‌تولید، Per-Production

ب) مرحله تولید، Production و

ج) مرحله پس از تولید (پست‌تولید)، Post-Production

از جمله مواردی که در کارگردانی فیلم انیمیشن در قیاس با کارگردانی فیلم زنده باید در نظر گرفت، اختلاف در برخی از مراحل تولید است. مراحل سه‌گانه تولید در انیمیشن، به دلیل وجود مراحل متعدد فنی و هنری پیچیدگی‌های بیشتری دارد. به علاوه، عوامل متعدد تولید نیز که هر یک نقشی متفاوت و عده در تولید انیمیشن بر عهده دارند، بیشتر از سینمای زنده است.

آگاهی از پیچیدگی‌های مراحل تولید در فیلم انیمیشن و زنده، از جنبه‌هایی است که باید مورد نظر کارگردان باشد. در مراحل سه‌گانه تولید فیلم، فرایندها و فعالیت‌های مختلفی به کمک افراد متعدد تیم انجام می‌شود که در ادامه به آنها اشاره می‌گردد و مراحلی که اهمیت بیشتری دارند، به شکل کامل مورد بررسی قرار می‌گیرند و وظایف کارگردان درباره آنها بیان می‌گردند.

(الف) مرحله پیش‌تولید (Pre-Production)

در مرحله پیش‌تولید، در بُعد اجرایی تولید، فعالیت‌های مختلفی مانند انتخاب عوامل، برنامه‌ریزی و مقدمات تولید انجام می‌شود. تهیه‌کننده و مدیر تولید مهم‌ترین عواملی هستند که شرایط تولید فیلم را از بُعد اجرایی به وجود می‌آورند. یکی از وظایف تهیه‌کننده، تأمین بودجه فیلم است. اما می‌توان نقش او را بسیار گسترده‌تر دید. او می‌تواند در تمامی تصمیم‌گیری‌های تولید و هنری در تعامل با کارگردان دخیل باشد، تا پروژه را به سمت و سوی درست خود هدایت کند. در بُعد هنری، در مرحله پیش‌تولید، مراحلی مانند انتخاب یا نگارش فیلم‌نامه، و انتخاب سبک و فضاسازی بصری و در بُعد فنی نیز، امکانات و نحوه اجرایی شدن پلات‌ها و صحنه‌ها به لحاظ فنی مورد بررسی قرار می‌گیرند. طراح تولید یا کارگردان هنری [۱۶] و کارگردان فنی [۱۷] از جمله عوامل مهمی هستند که به عنوان سرپرست بخش هنری و فنی در مرحله پیش‌تولید و تولید مسئولیت نهایی را به عهده دارند و کارگردان اصلی در طول انجام مراحل مذکور با آنها در تعامل است. نقش کارگردان اصلی در این مراحل بیشتر غیرمستقیم است و توانایی فنی و خلاقیت دیگر عوامل تولید، نقشی تعیین‌کننده دارد.

از جمله مهم‌ترین مراحل پیش‌تولید، مرحله خلق فیلم‌نامه ادبی، نوشتن دکوپاژ یا فیلم‌نامه کارگردانی و مرحله پیش‌تصویر (پری ویژوال - پیش‌نمایش) [۱۸]، شامل فیلم‌نامه مصور و جز اینهاست که به دلیل اهمیت، نقش کارگردان در این مراحل مورد بررسی قرار می‌گیرد.

سناریوی ادبی (Screenplay)

به لحاظ ساختار دراماتیک، فیلم‌نامه‌نویسی برای انیمیشن با فیلم‌نامه‌نویسی برای فیلم‌های زنده تفاوتی ندارد - به ویژه در فیلم‌های سینمایی انیمیشن که ساختاری کاملاً شبیه به فیلم‌های بلند زنده دارند. ابتدا، میانه، انتها، نقاط عطف، شخصیت‌پردازی، قهرمان، ضدقهرمان، کشش دراماتیک، «همذات‌پنداری» [۱۹] و عناصر دیگری که در ساختار فیلم‌نامه‌های فیلم زنده وجود دارند، در فیلم‌نامه‌های فیلم انیمیشن نیز به کار گرفته می‌شوند.

به غیر از عناصر یاد شده، در نگارش فیلم‌نامه ادبی برای فیلم انیمیشن، نکات دیگری وجود دارد که باید بر آن اشراف داشت تا فیلم‌نامه نوشته شده کاملاً منطبق با ویژگی‌ها و فضای فیلم انیمیشن باشد. این نکات، در داشتن شناخت از تمامی عناصر انیمیشن و مهمتر از همه شناخت عنصر "فانتزی" خلاصه می‌شود. "نمی‌توان از دست‌ها به جای بال استفاده کرد و به کمک آنها پرواز کرد، و یا خود را به شکل توب درآورد و با بالا و پایین جستن، به این سو و آن سو رفت، یا با معلق ماندن در هوای پاهای را مثل چرخ به گردش درآورد. امکان وقوع هیچ یک از این حالت‌ها در فیلم زنده وجود ندارد. اما در کارتون‌ها، این حالت‌ها می‌توانند - و باید - رخ دهند. دقیقاً به همین دلیل است که عموم مردم عاشق تماشای فیلم انیمیشن‌اند، که از قوانین جهان فیزیکی پیروی نمی‌کنند" (Weber, 2000, 16). نویسنده فیلم‌نامه انیمیشن با شناخت و توجه به عنصر فانتزی و دیگر عناصر موجود در این رسانه، متى انیمیشن را به وجود می‌آورد و کارگردان فیلم انیمیشن نیز باید همین عناصر را در فیلم‌نامه کارگردانی (دکوپاژ) تقویت کند.

از جمله موارد دیگری که لازم است کارگردان در بخش فیلمنامه به آن توجه داشته باشد، مقوله ژانر [۲۰] است. "برای اینکه ویژگی‌ها و تعاریف و هدف‌های هر ژانر مشخص شود، در نگاه نخست چه بسی ساده بتوان مشخصات فیلمی (مثالاً) موزیکال یا وسترن و یا نظایر آن را برشمرد؛ اما نشانه‌های مشترکی در انواع این ژانرهای یافت می‌شود که نوعی دوگانگی و تلفیق را به وجود می‌آورد. بر همین اساس است "زیرژانرهای" [۲۱] جدیدی به وجود می‌آیند (Wells, 2002, 41). در سینمای زنده و انیمیشن ژانرهای مشترک بسیاری وجود دارد و ژانرهایی هم هستند که تنها مختص همان رسانه‌اند. کارگردان وظیفه دارد که بر اساس قواعد موجود در هر ژانر - که در فیلمنامه اعمال شده است - سبک کارگردانی را منطبق با قواعد آن، چه در سینمای زنده و چه در سینمای انیمیشن، برگزیند.

فیلم‌نامه کارگردانی (Director's Script)

دکوپاژ واژه‌ای فرانسوی است و معادل انگلیسی آن اسکریپت کارگردان یا "فیلم‌نامه کارگردانی" است. دکوپاژ را کارگردان، از روی فیلم‌نامه ادبی تهیه می‌کند. در این مرحله صحنه‌ها و فصل‌های موجود در فیلم‌نامه، به دست کارگردان تقطیع یا دکوپاژ می‌شود. در اسکریپت، تمامی توضیحات مربوط به اتفاقاتی که در فیلم قرار است رخ دهد، جداگانه برای هر پلان نوشته می‌شود، که مواردی چون مکان و قایع، حرکت شخصیت‌ها، گفت‌وگوها و انواع صدای‌هایی که در هر پلان به گوش می‌رسند، از جمله آنهاست. همچنین زمان‌بندی، اندازه نماها، زاویه دوربین، حرکت دوربین و نظایر اینها توضیحاتی است که کارگردان می‌بایست برای هر پلان بنویسد. اما منظور از دکوپاژ فیلم‌نامه، تنها تبدیل جمله‌های ادبی به جمله‌های تصویری نیست بلکه هدف اصلی حفظ روح کلی و طرح اصلی داستان، برقراری تداوم بصری و ایجاد روابط منطقی روایی و دراماتیک بین نماهای فیلمبرداری شده است. "آگاهی از قواعد سینما و درک اینکه کدام آمیزهٔ عناصر مناسب کدام ساختار است، راهی است به سوی اصالت سینمایی" (شارف، ۱۳۸۲، ۵۰). غالباً در دکوپاژ فیلم اینمیشن از همان الگوی فیلم زنده پیروی می‌شود، اما بسته به تکنیک‌های مختلف موجود در فیلم اینمیشن، دکوپاژ اینمیشن در بردارندهٔ مشخصه‌ها و نکات خاصی است. به عنوان مثال در تکنیک‌هایی از فیلم اینمیشن، مانند طراحی روی کاغذ [۲۲] و یا نقاشی روی شیشه [۲۳] زمانی که از تهمیدات خاصی چون "سیر دائم در فضا" [۲۴] استفاده می‌شود، با دکوپاژ در فیلم زنده کاملاً



شکل ۳. «خیابان»، اثر کارولین لیف، سیر دائم در فضا

منبع: سایت فیلم

متفاوت است. "مکلارن دو تکنیک را تکمیل کرد که باعث به وجود آمدن دو سبک سیر دائم در فضا و تداوم در تغییر تدریجی نقاشی با پاستل شدند" (بنداری، ۱۳۷۹، ۱۵). اما در تکنیک انیمیشن عروسکی، بسته به ویژگی‌های این تکنیک، نوع دکوپاژ به فیلم زنده نزدیک است. بنابراین، شناخت کارگردان از تکنیک‌های مختلف انیمیشن عامل تعیین‌کننده و مهمی در نوع دکوپاژ فیلم انیمیشن به شمار می‌رود.

فیلمنامه مصور (Story-board)

در فیلم زنده و انیمیشن، هر چه کارگردان بیشتر بتواند با استفاده از شیوه‌های پیش‌تصویر مانند استوری‌بورد و لایکا ریل، اندیشه‌های خود را به تیم تولید انتقال دهد، بیشتر می‌تواند از مهارت‌ها و خلاقیت‌های افراد تولید برای رسیدن به اهداف پژوهه استفاده کند. فیلمنامه مصور از روی اسکریپت (دکوپاژ) کارگردان تهیه می‌شود. "هدف اصلی هر استوری‌بوردی انتقال توصیفی دقیق و فنی و مشخص از اسکریپت است" (کتز، ۱۳۸۶، ۷). استوری‌بورد در واقع برگردان دکوپاژ کارگردان به شکل بصری است. "استوری‌بورد فرایند ترجمه اسکریپت به تصاویر و تبدیل کلمات به تصاویر عینی است... و در آن، زاویه دوربین، اندازه‌نما، و چگونگی قرارگیری شخصیت‌ها در مکان‌های مختلف به کمک تصاویر بیان می‌شود" (Milic & McConville, 2006, 71). انعطاف‌پذیری و ایجاد اصلاحات از مهم‌ترین ویژگی‌های استوری‌بورد است. این تغییرات گاه حتی تا آخرین مرحله پیش‌تولید نیز می‌توانند صورت گیرند تا رضایت کارگردان در آن صحنه حاصل شود. استوری‌بورد در سه مرحله اجرا می‌شود: طراحی اولیه [۲۵]، پرداخت اولیه [۲۶]، و پرداخت نهایی [۲۷]. مرحله نخست که به شکل طراحی‌های ساده ارائه می‌شود، وظیفه کارگردان اصلی است. وظیفه نهایی کردن استوری‌بورد در مراحل بعد، بر عهده تیم کارگردان هنری و طراح استوری‌بورد است که زیر نظر کارگردان اصلی انجام می‌شود.



شکل ۴. داستان مصور، فیلم «بتمن» ساخته تیم برتون

منبع: سایت فیلم

برگه اجرای کار (Bar Sheet)

از جمله ابزارها و شیوه‌های دیگری که به شکل انحصاری در کارگردانی انیمیشن وجود دارد تا کارگردان به کمک آن بتواند اشراف کاملی به زمانبندی و ضرباهنگ پلان‌های فیلم بیابد و برای هر فریم از فیلم برنامه‌ریزی کند، بارشیت است. بارشیت یا برگه اجرای کار، دارای جدول‌هایی است که می‌توان آن را نسخهٔ پیش‌نویس فیلم انیمیشن نامید. این جدول راهنمای کارگردان، از روی استوری بورد نهایی، تنظیم می‌کند. در تمام طول مرحلهٔ تولید، این اوراق حکم راهنمای فیلم را برای کارگردان، انیماتورها، متصدی لی اوت (آرایه‌بندی) و دیگر عوامل دارد. تعیین زمانبندی حرکات شخصیت‌ها و دوربین، فازبندی حرکات، و زمانبندی دیالوگ‌ها و صدایها مهم‌ترین کارکرد این گونه جدول‌هاست.

شکل ۵. نمونه بیرگه اجرای کار یا Bar Sheet

منبع: شرکت حور

(Production) مرحله تولید

مرحله تولید، در فیلم انیمیشن و فیلم زنده، پس از نهایی شدن استوری بورد و دیگر شیوه‌های پیش‌تصویر آغاز می‌شود. در این مرحله نقش و وظایف کارگردان به عنوان هماهنگ‌کننده پروسه‌های مختلف فنی و خلاقانه، بسیار عده و تعیین‌کننده است. در فیلم زنده، پس از سپری شدن مراحل مقدماتی، در مرحله تولید، کارگردانی با این پرسش‌ها آغاز می‌شود: دوربین را کجا بگذارم؟ به بازیگران چه بگویم؟ صحنه درباره چیست؟ و مانند اینها. «هیچ‌کس، از فیلمبردار گرفته تا مسئول وسایل صحنه، نمی‌تواند کارش را در صحنه شروع کند مگر زمانی که کارگردان درباره دو موضوع تصمیم گرفته باشد: نخست اینکه دوربین کجا گذاشته شود؛ و دوم اینکه بازیگران چگونه در مقابل دوربین حرکت کنند» (کتر، ۱۳۸۶، ۱۷). اینها مهم‌ترین پرسش‌هایی هستند که کارگردان باید به آنها پاسخ دهد. البته چنانچه در کارگردانی فیلم زنده به مانند کارگردانی فیلم انیمیشن پیش‌پیش به پرسش‌هایی از این دست در فیلم‌نامه مصور و یا لیکاریل اندیشیده و پاسخ داده شده باشد، مسلماً به نتیجه بهتری می‌توان رسید. اما حتی در صورت استفاده از شیوه‌های پیش‌تصویر (پری - ویژوال) در کارگردانی فیلم زنده، از آنجاکه در فیلم انیمیشن همه چیز به شکل مصنوعی و ساختگی [۲۸] بر روی فریم‌های فیلم ایجاد می‌شود، کارگردانی با کنترل و احاطه بسیار بیشتری در قیاس با فیلم زنده، که همه چیز آن به شکل واقعی و تا حدودی کنترل‌ناشده (بازی بازیگران، شرایط جوی و جز اینها) در برابر دوربین اتفاق می‌افتد، صورت می‌گیرد.

نقش کارگردان و تعامل او با عوامل مختلف تولید

آگاهی کارگردان از مراحل و وظایف مختلف افراد تولید، بسیار مهم است. چنانچه گروه تولید وظیفه‌اش را با هدایت کارگردان به درستی انجام دهد، بهترین شرایط برای تهیه‌کننده و تولید پروژه به وجود خواهد آمد. "او باید این توان را داشته باشد که تفکر خود را به نحوی مؤثر به دیگران انتقال دهد و مطمئن شود که افراد مسئول اصلی در گروه، اندیشه‌ها را درک کرده‌اند" (Wendor, 2001, 80). در سینمای زنده، کارگردان هنری، کارگردان فنی، مدیر فیلمبرداری، و بازیگران در واقع مهم‌ترین عواملی هستند که در بعد فنی و هنری فیلم دخیلاند و کارگردان اصلی، فیلم را به کمک آنها تولید می‌کند. اما در سینمای انیمیشن عوامل بیشتری در مرحله تولید دخیلاند. اجرای نقاشی‌های زمینه، اجرای رنگ، متحرک‌سازی، درآمیزی یا کامپوزیت، جلوه‌های ویژه و بصری و جز اینها (به استثنای تکنیک‌های خاص) جزو مراحل مختلف تولید در فیلم انیمیشن‌اند.

«استیو کرانتس»، از کارگردانان هالیوود، می‌گویند: "کارگردانی انیمیشن مشکل‌تر از دیگر انواع فیلم است. در انیمیشن کارگردان از شخص ثالثی نظر نمی‌گیرد. او با کاغذی سفید شروع به کار می‌کند. آن صفحه را می‌بایست طراحی کند، تا دارای فکر گردد، صاحب هنرپیشه شود، شخصیت پیدا کند، خصوصیات اخلاقی بیابد، و صدایها هماهنگ گردد؛ و اینها همه باید از ذهن کارگردان سرچشم بگیرند" (شمن، ۱۳۷۰، ۱۵۶). البته این نظر کرانتس درباره فیلم‌های کوتاه و تجربی انیمیشن صادق است؛ اما در تولیدات حرفه‌ای انیمیشن، مانند تولیدات حرفه‌ای فیلم زنده، کارگردان این مراحل را به تنهایی انجام نمی‌دهد. در پروژه‌های انیمیشن، در کنار کارگردان اصلی سه سرپرست (سوپر وایزر) [۲۹] نیز حضور دارند: کارگردان هنری، کارگردان فنی، و سرپرست انیماتورها. زیر نظر اینان نیز افراد متعددی فعالیت می‌کنند، و در نهایت نتایج هر بخش به تأیید کارگردان اصلی می‌رسد.

(Production designer / Art Director) طراح تولید یا کارگردان هنری

از جمله مهم‌ترین افراد گروه تولید، طراح تولید یا کارگردان هنری است. پوراندن و ریختن "طرح بصری" فیلم وظیفه طراح تولید و همکاران اوست. "معنی طراحی تولید چیست؟ دقیقاً طراحی برای تولید است؛ یعنی اینکه فیلم چگونه به لحاظ بصری جلوه‌گر شود. البته طراح تولید قرار نیست تمامی کارها را مستقلًا انجام دهد. بلکه کارگردان اصلی به شیوه مدیریتی به راهنمایی او می‌پردازد که به کدام سمت حرکت کند. نباید فراموش کرد که وجه بصری هر فیلم به توانایی گروه طراحی تولید بستگی دارد که شامل هنرمندان بخش لی اوت و نقاشان پس‌زمینه است. آنها تمام ایده‌های ذهنی کارگردان را به شکل تصویری، واگردان می‌کنند" (Bacher, 2008, 8). کارگردان هنری شخصی است که در همفکری با کارگردان اصلی، به نظارت بر همه فعالیت‌های این بخش می‌پردازد. بنابراین، خلق سبک بصری وظیفه طراح تولید است، و نظارت بر اجرای آن جزو وظایف کارگردان هنری است؛ اما در بسیاری از مواقع این دو وظیفه را یک نفر انجام می‌دهد و اصطلاح کارگردان هنری عمدتاً در این بخش به کار بدده می‌شود. در سینمای زنده نیز، طراحی چهره‌پردازی، طراحی لباس و طراحی صحنه با سرپرستی کارگردان هنری و تأیید کارگردان اصلی شکلی نهایی به خود می‌گیرد. در سینمای انیمیشن انتخاب سبک و فضاسازی بصری فیلم، طراحی شخصیت، طراحی فضا، طراحی استوری‌بورد، لایکا ریل، و طراحی لی اوت، از جمله مواردی است که به دست گروه طراحی تولید و کارگردانی هنری انجام می‌گیرد.

وظایف کارگردان هنری در انیمیشن

از جمله این وظایف می‌توان به اینها اشاره کرد: ایجاد سبک بصری، نظارت بر طراحی فضا، طراحی شخصیت و تطبیق آن با سبک بصری فیلم، نظارت بر اجرای زمینه، و طراحی رنگ، تعامل و همکاری با کارگردان در اجرای استوریبورد و همچنین در اجرای لی او، نظارت بر تولید لایکاریل و ماکت فیلم، و مانند اینها. هرمندان طراحی و تولید سبک بصری فیلم [۳۰]، طراح شخصیت [۳۱]، هرمند مجری پس زمینه [۳۲]، متصدی لی او، یا آرایه‌بندی [۳۳]، از جمله افرادی هستند که در تئم طراحی، تولید فعالیت می‌کنند.

کارگردان فنی (Technical Director)

وظیفه مهم کارگردان فنی در سینمای زنده و آنیمیشن، به کارگیری امکانات و ارائه پیشنهاد فنی برای اجرای بeter پلان یا صحنه‌ای خاص است. از زمانی که رایانه در تولید فیلم به شکل جدی وارد شد، نقش کارگردان تکنیکی اهمیت ویژه‌ای یافته و مهمترین وظیفه او طراحی برای اجرای بهتر. حلوه‌های ویژه و حلوه‌های صحری در فیلم شده است.

وظایف کارگردان فنی یا مدیر فنی در اینمیشن

از جمله این وظایف عبارتند از: تحقیق و توسعه و طراحی روش اجرایی بر اساس سبک بصری و تکنیک اجرایی پرورژه، تجزیه اطلاعات پرورژه و معرفی نرم افزارهای مورد نیاز بر اساس سبک بصری و تکنیک اجرایی پرورژه، شناسایی صحنه هایی که به صورت دیجیتالی ساخته می شوند، مدیریت انجام جلوه های دیجیتالی، انتخاب فرمت خروجی و نظارت بر انجام آن، تأیید و کنترل پردازش تصویر [۳۴] در پرورژه های سه بعدی، و بازبینی فنی صدا در پرورژه های پیچیده، وظایف

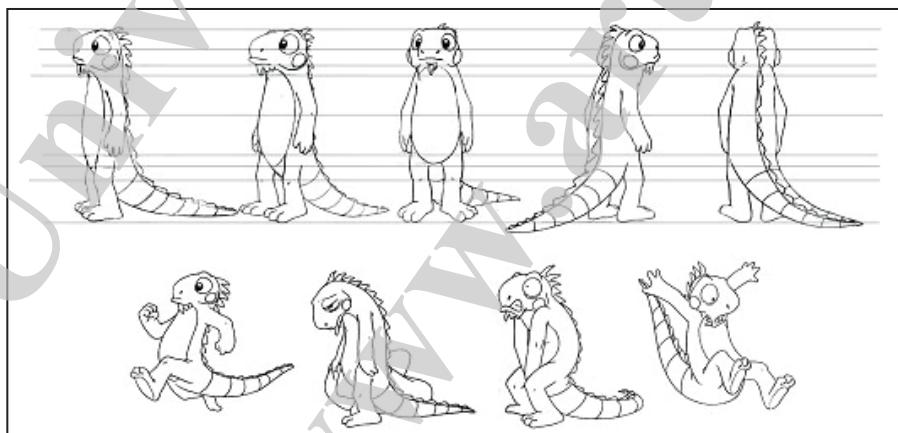
مذکور بین تیم مدیریت فنی - شامل مهندسان نرمافزار و سختافزار، مسئول ضبط، مسئول جلوه‌های بصری، مسئول تعمیر تجهیزات، مسئول نگهداری تجهیزات و برخی دیگر - تقسیم می‌شود.

سرپرست متحرک سازی در انیمیشن (Supervising Animators (Directing Animators))

مرحله متحرکسازی از جمله مراحلی است که تنها به فیلم انیمیشن اختصاص دارد. کارگردان اصلی پس از طراحی برقه اجرای کار (بارشیت)، هدایت این بخش را به سرپرست انیماتورها یا متحرکسازان می‌سپارد و خود نیز بر کیفیت آن نظارت می‌کند. سرپرست متحرکسازان کسی است که وظیفه نظارت و هدایت افراد تیم متحرکسازی را بر عهده دارد. انیماتور حرکت‌های اصلی [۳۵]، طراح میانی [۳۶]، هنرمند خطی‌ساز [۳۷]، دسیناتور [۳۸]، رنگ‌کار [۳۹]، از جمله افراد این تیم یا گروه به شمار می‌آیند.

وظایف سرپرست متحرکسازی در انیمیشن

از جمله مهم‌ترین این وظایف، تکوین و ایجاد و توسعه ویژگی‌ها و سبک حرکتی شخصیت‌ها بر اساس نظر کارگردان، یافتن خصایص فردی متناسب با شخصیت‌ها بر اساس فیلم‌نامه، و طراحی گشتهای حرکتی بدن شخصیت‌ها، تفکیک طراحی شخصیت‌ها به اشکال هندسی اولیه، نظارت بر ساخت مجسمه شخصیت‌ها، و نظارت به همراه کارگردان بر ضبط تصاویر روتoscوپی صحنه‌هایی است که حرکت شخصیت‌ها می‌باشد به حرکات واقعی هرچه نزدیک‌تر باشد.



شکل ۶. نمونه‌ای از یک مدل برقه‌ای
منبع: Milic & McConville, 2006, 60

ج) مرحله پس از تولید (Post Production)

تدوین، دوبلاژ، موسیقی، صداگذاری و میکس، تنظیمات نهایی، و خروجی نهایی مهم‌ترین مراحلی هستند که در مرحله پس از تولید، مشترکاً در سینمای زنده و انیمیشن وجود دارد.

مهتمرين بخش در مرحله پس‌اتوليد، «مونتاز» [۴۰] یا تدوین است. در تدوین (مونتاز)، فیلم شکل نهایی خود را می‌یابد و برای نمایش آماده می‌شود. مونتاز ارتباط‌دهنده و تداوم‌بخش

تصاویر و نمایهای است که به شکل جدآگانه و پراکنده در مرحله تولید به وجود آمدند. این گام در واقع آخرین فرایند خلاقانه در تولید فیلم به شمار می‌رود. "باید همکاری نزدیکی میان کارگردان و تدوین‌گر فیلم برقرار شود، زیرا در دستکاری نهایی نیز باید نقشی که کارگردان در موقع فیلمبرداری (تولید) برای هر نما در نظر گرفته است مورد توجه قرار گیرد" (ليندگرن، ۱۳۸۵).

جدول ۱. بررسی و تحلیل تطبیقی نقش کارگردان در مدیریت مراحل و عوامل مختلف تولید، فیلم انیمیشن و فیلم زنده

ردیف	شرح / عنوان	عهده‌دار مسئولیت	نقش کارگردان	سطح مدیریت کارگردان
	مراحل تولید	در فیلم زنده	در انیمیشن	در فیلم زنده
	انتخاب عوامل، برنامه‌ریزی اولیه و مقدمات تولید	تهیه‌کننده، مدیر تولید و برنامه‌ریز (گروه تولید)	غیرمستقیم	گروهی
	فیلمنامه ادبی	فیلمنامه‌نویس (گروه نویسنده‌گی)	غیرمستقیم	فردی / گروهی
	فیلمنامه کارگردانی (دکریاژ)	کارگردان	مستقیم	فردی
	طراحی سبک بصری، فضا، شخصیت، لای اوت یا آرایه‌بندی	طراح تولید یا کارگردان هنری (گروه طراح تولید)	غیرمستقیم	گروهی
	پیش‌تصور (فیلمنامه، مصور، و لیکاریل)	گروه کارگردان هنری	غیرمستقیم	گروهی
	اوراق اجرای کار (بارشیت)	کارگردان انیمیشن	مستقیم	---
	طراحی و مدیریت فنی	کارگردان فنی (گروه فنی)	غیرمستقیم	گروهی
	لی اوت یا طراحی و مدیریت فنی	(گروه طراح تولید) لی اوتنمن	غیرمستقیم	---

ادامه جدول ۱. بررسی و تحلیل تطبیقی نقش کارگردان در مدیریت مراحل و عوامل مختلف تولید، فیلم انیمیشن و فیلم زنده

ردیف	شرح / عنوان	عهده‌دار مسئولیت	نقش کارگردان	سطح مدیریت کارگردان
	مراحل تولید	فرایند تولید	در فیلم زنده	در فیلم زنده در انیمیشن
	اجرای نقاشی‌های رمینه	(گروه طراح تولید) هنرمند مجری پس‌زمینه	غیرمستقیم	غیرمستقیم
	اجرای رنگ	(گروه طراح تولید)	(کروه طراح)	گروهی گروهی
	متحرک‌سازی (انیمیت)	سریرس است انیماتورها	بازیگران در سینمای زنده	مستقیم غیرمستقیم غیرمستقیم
	جلوه‌های ویژه و بصری	(گروه فنی)	(گروه فنی)	گروهی گروهی
	کامپوزیت	(گروه فنی)	(گروه فنی)	گروهی گروهی
	فیلمبرداری	(گروه فنی)	مدیر فیلمبرداری	گروهی گروهی
	کنترل و نظارت	مدیر تولید و کارگردان	مدیر تولید و کارگردان	گروهی گروهی
	تدوین	- تدوینگر - کارگردان	- تدوینگر - کارگردان	گروهی گروهی
	صداگذاری	صداگذار	صداگذار	گروهی گروهی
	کنترل و نظارت نهایی	مدیر تولید / کارگردان	مدیر تولید / کارگردان	گروهی گروهی
	اصلاح نهایی و خروجی	(گروه فنی)	(گروه فنی)	گروهی گروهی
	آماده‌سازی برای پخش	مدیر تولید و گروه تولید	غیرمستقیم غیرمستقیم	گروهی گروهی

منبع : نگارندگان

از آنجا که تولید فیلم انیمیشن بسیار زمانبرتر و دشوارتر از فیلم زنده است، کارگردان انیمیشن باید سعی کند تا صرفاً آن دسته از پلان‌ها و صحنه‌هایی را در مرحله تولید به وجود آورد که حتماً در فیلم استفاده می‌شوند. آگاهی از بینش تدوینی این امکان را به کارگردان می‌دهد تا بر فیلم خود، از نظر شکل، تأکیدها، ریتم، ترکیب تصویری و پرداخت نهایی، پیش از ساخته شدن آن، تسلط یابد و بدین ترتیب از تولید پلان‌ها و صحنه‌های اضافی بپرهیزد. استفاده از استوریبورد و لایکا ریل از جمله راه‌هایی است که در کنار بینش تدوینی به کارگردان کمک می‌کند تا تولید اضافی را به حداقل کاهش دهد. برخلاف فیلم زنده که در آن، تدوین مرحله‌ای خلاقانه به شمار می‌رود و می‌تواند حتی شکل نهایی فیلم را تغییر دهد، در انیمیشن معمولاً خلاقیت مربوط به مرحله تدوین، در مرحله استوریبورد و لایکا ریل صورت می‌گیرد.

وظایف و نقش کارگردان در محورهای اصلی و فرعی مراحل تولید در سینما

انیمیشن و سینمای زنده

ارتباط کارگردان با بخش‌ها و مراحل مختلف تولید، تنها بخشی از وظایف اوست، و ناظارت کارگردان بر محورهای اصلی و فرعی مراحل تولید، از جمله ویژگی‌های دیگری است که در مطالعه کارگردانی فیلم باید به آن توجه داشت. لازم به ذکر است که کارگردان در بیشتر مراحل، مدیریت و ناظرت خود را در تعامل با تهیه‌کننده اعمال می‌کند.

وظایف کارگردان را در محورهای اصلی و فرعی، می‌توان چنین برشمرد:

- تحلیل فیلم‌نامه و انتخاب ساختار دراماتیک مناسب با متن (سینمای زنده "زنده" و سینمای انیمیشن "آن"):

- آماده‌سازی و تکمیل فیلم‌نامه با همکاری نویسنده و تهیه‌کننده (زنده / آن):
- مشارکت و همفکری با تهیه‌کننده، برای پیشبرد اهداف هنری و فنی پروژه (زنده / آن):
- اهتمام برای تولید پروژه براساس بودجه و زمان تعیین شده (زنده / آن):
- انتخاب و تأیید عوامل مرتبط با پروژه با مشارکت تهیه‌کننده (زنده / آن):
- ناظارت و کنترل عملکرد عوامل تولید در فرایند تولید پروژه (زنده / آن):
- ایجاد هماهنگی بین عوامل هنری و فنی به منظور برآورده ساختن نیازهای پروژه (زنده / آن):
- رهبری و هدایت عوامل هنری تولید (زنده / آن):

- انتخاب سبک بصری براساس تکنیک، مخاطب هدف و متن فیلم‌نامه (آن):
- انتخاب سبک بصری براساس مخاطب هدف و متن فیلم‌نامه (آن):
- ناظارت و تأیید طراحی و اجرای، دکور، وسایل صحنه، لباس، گریم (آن):
- ناظارت و تأیید اجرای سبک بصری، طراحی شخصیت، طراحی فضای، رنگ، نور، فضاهای کاراکترها (آن):

- ناظارت بر لایوت و تأیید آن (آن):
- انجام دکوپاژ (آن):
- ناظارت و تأیید استوریبورد (آن):
- طراحی و ارائه برگه اجرای کار یا بارشیت (آن):
- ناظارت و تأیید فیلمبرداری (آن):
- ناظارت و تأیید انیمه‌ها، رنگ‌گذاری کاراکترها، زمینه‌ها و ترکیب لایه‌ها (کامپوزیت) (آن):

- نظارت بر بازیگران و تأیید آنها (ز)؛
- نظارت و تأیید دوبله و صدایپیشگان (ز / ا)؛
- انتخاب عوامل پس از تولید (تدوینگر، موسیقیدان، صدایگذار و جز آن) (ز / ا)؛
- نظارت و تأیید تدوین، صدایگذاری و میکس (ز / ا)؛
- نظارت و تأیید موسیقی (ز / ا)؛
- نظارت و تأیید ساخت قیڑاژ (ز / ا)؛
- نظارت و تأیید خروجی نهایی تصویر و صدا (ز / ا)؛

جدول ۲. بررسی تطبیقی نظارت کارگردان بر محورهای اصلی و فرعی مراحل تولید در سینمای انیمیشن و سینمای زنده

محورهای اصلی تولید انیمیشن	نظارت کارگردان بر محورهای فرعی، در سینمای زنده	محورهای اصلی تولید فیلم زنده	نظارت کارگردان بر محورهای فرعی، در سینمای انیمیشن	محورهای اصلی فرعی، در سینمای زنده
فیلم‌نامه	انتخاب نام، طراحی داستان و ساختار دراماتیک، دیالوگ‌نویسی، شخصیت‌پردازی، فانتزی، طنز و دیگر عناصر انیمیشن	فیلم‌نامه	انتخاب نام، طراحی داستان و ساختار دراماتیک، دیالوگ‌نویسی، شخصیت‌پردازی، فانتزی، طنز و دیگر عناصر انیمیشن	فیلم‌نامه
سبک بصری و طراحی فضا	انتخاب رنگ، انتخاب بافت، انتخاب فرم طراحی و سایل صحنه	طراحی صحنه و فضاسازی	انتخاب رنگ، انتخاب بافت، انتخاب فرم، انتخاب خط اجرای طراحی زمینه، اجرای طراحی و سایل صحنه	
طراحی شخصیت	تناسب شخصیت‌ها با متن، طراحی لباس، مو، گریم	طراحی لباس و چهره‌پردازی	تناسب شخصیت‌ها با متن، جذابیت (Appeal) در شخصیت‌ها	
لی اوت	حرکت دوربین، نور، لنز، گیت، ترکیب‌بندی	فیلمبرداری	لی اوت زمینه، لی اوت شخصیت، حرکت دوربین، نور	
متحرک‌سازی	بازی بازیگران	بازیگری	طراحی حرکت شخصیت‌ها، زمانبندی حرکت، خلاصت در حرکت	
جلوه‌های ویژه و بصری	اجرای مناسب به لحاظ زیبایی‌شناسی و فنی	جلوه‌های ویژه	اجرای مناسب به لحاظ زیبایی‌شناسی و فنی	
کامپوزیت	ترکیب لایه‌ها به لحاظ زیبایی‌شناسی، و ترکیب لایه‌های لحاظ فنی	کامپوزیت	ترکیب لایه‌ها به لحاظ زیبایی‌شناسی، و ترکیب لایه‌های لحاظ فنی	
خروجی تصویر	به لحاظ فنی: رنگ، کیفیت خروجی تصویر، فرمت خروجی تصویر	خرожی تصویر	به لحاظ فنی: رنگ، کیفیت خروجی تصویر، فرمت خروجی تصویر	
تدوین	پیوند ناماها، ضرباهنگ	تدوین	پیوند ناماها، ضرباهنگ	

ادامه جدول ۲. بررسی تطبیقی نظارت کارگردان بر محورهای اصلی و فرعی مراحل تولید در سینمای انیمیشن و سینما زنده

محورهای اصلی تولید انیمیشن	محورهای اصلی زنده	نظارت کارگردان بر محورهای فرعی، در سینمای انیمیشن	محورهای اصلی تولید فیلم زنده	نظارت کارگردان بر محورهای فرعی، در سینما زنده
صدا	صدا	صوتی، صدایپیشگی، افکت صوتی، موسیقی، طراحی صوتی، صدابرداری، صدایگاری، میکس	صدا	دوبله، صدایپیشگی، افکت صوتی، موسیقی، طراحی صوتی، صدابرداری، صدایگاری، میکس
تیتراز	تیتراز	طرح و ایده، طراحی تصویری، طراحی صوتی، تناسب زمانی	طرح و ایده، طراحی تصویری، طراحی صوتی، تناسب زمانی	طرح و ایده، طراحی تصویری، طراحی صوتی، تناسب زمانی

منبع: نگارندگان

نتیجه‌گیری

برای کارگردانی فیلم زنده و انیمیشن، شناخت تمامی عناصر بیانی موجود در سینما و هر یک از این دو رسانه بسیار اهمیت دارد. در بُعد خلاقانه کارگردانی فیلم انیمیشن، آگاهی از عناصر بیانی و تمهدات خاص در تکنیکهای مختلف انیمیشن، بسیار ضروری است. به کمک شناخت این ویژگی‌ها و ایجاد روابط تازه و خلاقانه بین آنها، می‌توان بر امکانات بیانی انیمیشن افزود و آثاری تأثیرگذار و جذاب به وجود آورد. امروزه سینمای زنده به کمک تکنولوژی دیجیتال به بسیاری از امکانات و عناصر بیانی انیمیشن دست یافته است و سینمای انیمیشن نیز از تمامی امکانات بیانی سینمای زنده استفاده می‌کند. بنابراین، توجه به عناصر و امکانات بیانی خاص هر یک از این دو رسانه و به کارگیری آنها در رسانه دیگر، از جمله موارد مرتبط به وجه خلاقانه کارگردانی است و می‌تواند باعث ارتقای شیوه بیانی هر دو رسانه گردد.

نقش کارگردان در مدیریت مراحل و عوامل مختلف تولید - در فیلم انیمیشن و فیلم زنده - در دو سطح فردی و گروهی تعریف می‌شود. در مدیریت فردی هنرمند در واقع بر خلاقیت‌های خود مدیریت می‌کند؛ و در مدیریت گروهی، کارگردان به کمک برنامه‌ریزی، سازماندهی، ایجاد هماهنگی و به کارگیری نیروی انسانی فنی و هنری، پروژه را هدایت و مدیریت می‌کند. در بُعد تولید، کارگردانی یعنی مدیریت و نظارت بر "مراحل و گروه تولید". کارگردان باید برای تمامی مراحل تولید، برنامه‌ای مدون و دقیق داشته باشد و در عین حال لازم است بداند که چگونه دیدگاه‌ها و خلاقیت‌های تازه افراد را، در مسیر مرحله تولید سازمان دهد.

برای رسیدن به اهداف موردنظر پروژه، توجه کارگردان به جزئیات مراحل تولید بسیار اهمیت دارد. بنابراین هدایت و نظارت کارگردان بر محورهای اصلی و فرعی مراحل مختلف تولید از وظایف مهم کارگردانی است، به طوری‌که اگر مدیریت فردی و گروهی کارگردان در هر یک از محورهای اصلی و فرعی به درستی صورت نگیرد، فیلم از همان نقطه دچار اشکال خواهد شد.

علاوه بر وجود مشترک، ویژگی‌ها و مراحل مشخص و متمایزی در تولید این دو رسانه وجود دارد. شرایط کاملاً «کنترل شده» در تمامی مراحل تولید فیلم انیمیشن، از جمله ویژگی‌های انحصاری تولید این رسانه است، که به کارگیری این ویژگی در بخش‌هایی که امکان آن وجود دارد، در سیستم تولید انبوه و حرفة‌ای فیلم زنده می‌تواند بسیار مؤثر واقع شود. در همین

زمینه، به عنوان مثال به کارگیری برخی از فرایندهای تولید انیمیشن مانند لایکا ریل، می‌تواند در بهینه‌سازی هزینه، زمان و کیفیت تولید فیلم زنده نقش بس مؤثری داشته باشد.

پی‌نوشت‌ها

- 1 . Fiction film
- 2 . Non Fiction film
- 3 . Animation
- 4 . Live Action Film
- 5 . Screenplay
- 6 . Dramatic
- 7 . Movie
- 8 . Personification
- 9 . Stylize
- 10 . Grotesque
- 11 . Key Concept
- 12 . Director

۱۳. گرایش به اندیشه‌های تیلور (موسوم به تیلوریسم) بین سال‌های ۱۹۱۰ تا ۱۹۱۵: Fredrick Taylor. به ویژه بعد از انتشار کتاب تیلور، به نام: «اصول مدیریت علمی» در سال ۱۹۱۱، نه تنها بر حرفه سینما بلکه بر سرتاسر صنعت امریکا تأثیری جدی و عمده نهاد (فرنیس، ۱۳۸۴، ۳۹).

- 14 . Lean Production
- 15 . Development
- 16 . Art Director
- 17 . Technical Director
- 18 . Pre visualization
- 19 . Identification
- 20 . Genre
- 21 . Sub Genre
- 22 . Paper Animation
- 23 . Paint on Glass

۲۴. Total Animation: سیر دائم در فضای در این روش، سیر پیشرفت فیلم با تقاطع پلان‌ها و مونتاژ آنها صورت نمی‌گیرد، بلکه تنها اجزای پلان‌ها تغییر می‌کنند و با خود، اجزای پلان بعدی را به وجود می‌آورند (صفورا، ۱۳۸۵، ۵۱).

- 25 . Thumb Nail
- 26 . Rough Pass
- 27 . Clean up
- 28 . Artificial
- 29 . Supervisor
- 30 . Visual Development Artist
- 31 . Character Designer
- 32 . Background Artist
- 33 . Layout Artist
- 34 . Render
- 35 . Key Animator
- 36 . In-Betweener
- 37 . Clean-up Artist
- 38 . Inker
- 39 . Colorist
- 40 . Montage

منابع

- اسلین، مارتین (۱۳۷۵) *دنيای درام*، ترجمه: محمد شهبا، فارابی، تهران.
- برتون، دیم (۱۳۷۹) *برتون به روایت برتون*، ترجمه: بیژن اشتربی، انتشارات است فردا، تهران.
- بندازی، جیان آبرتو، و سعید توکلیان (۱۳۷۹) *مجموعه گفته‌ها و نوشتہ‌ها درباره سینمای اندیشه* - *بیداری رویاما*، مک لارن، انتشارات کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان، تهران، ص. ۱۵.
- بوردول، دیوید (۱۳۷۷) *هنر سینما*، ترجمه: فتح محمدی، مرکز سینمایی فارابی، تهران.
- پسیان، ساسان (۱۳۷۶) *بررسی سیستم کارگردانی و تهیه‌کنندگی در سینمای دیزنی*، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه هنر، تهران.
- پسیان، ساسان (۱۳۷۸) *تولید کتاب اندیشه*: ضرورت پذیرش جهانی، *مجموعه مقالات نخستین همایش ملی اندیشه ایران*، انتشارات دانشکده صدا و سیما، تهران، صص. ۲۴ و ۲۵.
- توماس، ساری (۱۳۸۳) *فیلم و فرهنگ*، ترجمه: مجید اخگر، سمت، تهران.
- دوایی، پرویز (۱۳۶۴) *فرهنگ و اژدها سینمایی*، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، تهران.
- دی. کتز، استیون (۱۳۸۵) *کارگردانی فیلم، حرکت سینمایی*، ترجمه: مجید شیخ انصاری، سمت، تهران.
- سعادتمدن، روح‌الله (۱۳۸۷) *بررسی مراحل تولید سریال و مجموعه اندیشه*، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران.
- سلطانی، سیدحسن (۱۳۸۸) *چالش‌های تولید اندیشه در ایران*، *مجموعه مقالات نخستین همایش ملی اندیشه ایران*، انتشارات دانشکده صدا و سیما، تهران، ص. ۷۹.
- شارف، استفان (۱۳۸۲) *عناصر سینما*، ترجمه، محمد شهبا و فریدون خامنه‌پور، چاپ دوم، هرمس، تهران.
- شرمن، اریک (۱۳۷۰) *کارگردانی فیلم*، ترجمه: گلی امامی، انتشارات سروش، تهران.
- صفری، مسعود (۱۳۸۰) *ارائه الگوی مناسب برای رشد اندیشه در ایران*، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران.
- صفوی، محمدعلی (۱۳۸۵) *مطالعه کارگردانی اندیشه*، طرح پژوهشی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران.
- فرنیس، مورین (۱۳۸۴) *زیبایی‌شناسی اندیشه*، ترجمه: اردشیر کشاورز، دانشکده صدا و سیما، تهران.
- لیندگرن، ارنست (۱۳۸۵) *هنر فیلم*، ترجمه: حمیدرضا احمدی لاری، انتشارات بنیاد سینمایی فارابی، تهران.
- هادی امید، فائزه (۱۳۸۵) *نقش کارگردان فنی در تولید اندیشه*، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران.
- هلاس، جان (۱۳۷۱) *زمان‌بندی در اندیشه*، ترجمه: محمد شهبا، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، تهران.
- Bacher, Hans (2008) *Dream Worlds, Production design for Animation*, focal press.
 - Bardin, Levi (1997) *Content Analysis*, Routledge, London.
 - Catherine Winder, Zahra Dowlatabadi (2001) *Producing Animation*, focal press, USA.
 - Milic, McConville, Lea, Yasmin (2006) *The Animation Producers Handbook*, Open University press, Berkshire, England.
 - Weber, Marilin (2000) *Animation Scriptwriting* (The writer's Road map), GGC, Canada.
 - Wells, P. (2002) *Animation: Genre and Authorship*, Wallflower, London.